

C-MAS
介護事業経営研究会
編著



経営ビジョンを 戦略的に実現する 「介護会計」のすべて

財務状況の分析・評価は
健全経営のための必須条件！
実務に使える会計知識を学ぶ



運営基準の「会計の区分」に準拠して詳述！
適切な会計処理を理解し、実践できる



目標収入はどのくらい？ 財務の安全性は？
財務諸表を活用した経営分析の手法がよくわかる



職員の新規雇用から送迎車の購入まで
事業投資の判断ポイントをわかりやすく解説！

JMP

日本医療企画

CONTENTS

はじめに

第1章 何のために会計を行うのか

- 1 財務諸表とは何か～過去・現在・未来を知る 8
- 2 介護事業者のためのやさしい貸借対照表の見方 13
- 3 介護事業者のためのやさしい損益計算書の見方 24
- 4 介護事業では資金繰りが大切
～キャッシュフローとは何か 30
- 5 会計をしっかりと行う意味 37

第2章 介護経営の会計は何が違うのか

- 1 介護会計とは何か～「会計の区分」の理解と実践 48
- 2 社会福祉法人の会計～新基準が果たす役割 71
- 3 NPO法人の会計は何が違うのか 76
- 4 運営主体により異なる
介護老人保健施設の会計基準 82

第3章 財務諸表を経営分析に活かす

- 1 介護事業者のためのやさしい経営分析のすすめ 86
- 2 目標収入はいくら？～損益分岐点分析 88
- 3 経営のバランスを計る～安全性の分析 95
- 4 やりくり上手になるためには？～収益性の分析 104
- 5 職員みんなの力を把握する～生産性の分析 111
- 6 内部留保とは何か 120

第4章 介護事業の資金繰り&事業投資入門

- 1 手元にお金がないのに税金が高いのはなぜ？ 126
- 2 稼働率が高いのに資金ショートするのはなぜ？ 130
- 3 新しい事業所を増やしたい 132
- 4 職員を1名増やすべきかは何を基準に判断する？ 138
- 5 送迎車の購入は現金、ローン、リースの
どれがおすすめ？ 142
- 6 サ高任を建てる場合の検討事項と事業計画 146

● 著者略歴

大森 達也 (おおもり たつや) 第1章1～3節

C-MAS兵庫加古川支部 坂下会計事務所

電話：079-422-2122 URL：<http://www.sao.co.jp>



税理士。1976年兵庫県生まれ。近畿税理士会加古川支部所属。C-MAS兵庫加古川支部こと坂下会計事務所にて介護事業部門を担当。数多くの介護事業者のサポートを行っている。神戸商科大学(現・兵庫県立大学)から同大学院に進み、在学中に研究したキャッシュフロー計算書の知識と12年以上におよぶ会計税務現場での経験をもとに、顧問先との対話を重視した、会社の業績と資金繰りの改善を図るサポートを得意とする。

岡田 智雄 (おかだ ともお) 第1章4～5節

C-MAS倉敷中央支部 岡田智雄税理士事務所

電話：086-470-0333 mail：to-okada@shinenet.ne.jp



岡田智雄税理士事務所所長。1960年生まれ。1996年税理士登録。介護系民間企業や社会福祉法人に対して、合理的な経理システムを提供し、経営計画、資金繰り、節税対策などの指導を行っている。また、経理専門学校講師の経験を活かし、商工会議所や保険会社などの税務会計セミナーの講師としても活躍。C-MASにおいては介護事業者向けに毎年3回程度、介護経営セミナーを開催し、法改正や運営に関する最新情報の提供を行っている。

上野 竜太郎 (うえの りゅうたろう) 第2章

C-MAS東京城南支部 上野税理士法人

電話：03-6450-2173 URL：<http://www.care-mas.com/>



上野税理士法人代表社員税理士。日本介護経営株式会社代表取締役社長、歯科医療支援機構株式会社代表取締役社長。東京税理士会芝支部所属。1976年生まれ。熊本県立済々黉高等学校、法政大学経営学部卒。中小零細の事業者・経営者を支援することが、日本を元気にすることにつながるとの信念から各種経営支援やセミナー等を通じて地域貢献活動を行う。

斎藤 寿彦 (さいとう としひこ) 第3章1～3節

C-MAS大阪東支部 斎藤税理士事務所

電話：06-6976-7705 URL：<http://www.saito-zei.com/>



税理士、中小企業診断士、介護福祉経営士、株式会社インフォ・テック代表取締役。1979年同志社大学商学部卒業後、国税専門官として大阪国税局に入局。主に法人税・資産税(相続税)の税務調査に従事。1989年に斎藤税理士事務所を開設。介護事業に特化した会計事務所として、親しみやすく心強いサポートを提供する。豊富な調査経験を活かした実践的な税務戦略も提案。

横溝 大門 (よこみぞ だいもん) 第3章4～6節

C-MAS東京国分寺支部 税理士法人横溝会計パートナーズ

電話：042-321-9583 URL：<http://www.yokomizo-kaikei.com/>



公認会計士、税理士。2003年明治大学法学部法律学科卒業。金融機関の営業、大手監査法人、相続専門税理士法人を経て、2013年に税理士法人横溝会計パートナーズの代表社員に就任。さまざまな経験を活かした幅広い対応に評判がある。また、C-MAS東京国分寺支部として、介護事業者向けセミナーの開催や定期情報発信等を通じて、介護事業者の支援に力を入れている。

奥田 正名 (おくだ まさな) 第4章1～5節

C-MAS名古屋栄支部 税理士法人ザイムパートナーズ

電話：052-223-1645 URL：<http://www.zaimupartners.jp/>



税理士法人・社労士事務所ザイムパートナーズ代表。1970年生まれ。慶應義塾大学商学部卒業。介護事業・派遣事業といった労働集約型のビジネスに特有の税務・資金・人事労務問題をトータルで解決できる事務所でありたいと考え、2013年より介護事業者を法人設立時からサポートすることに重点を置いたサービスを展開している。